



FAKULTA HUMANITNÍCH STUDIÍ Univerzita Karlova

Plán realizace strategického záměru Fakulty humanitních studií UK pro rok 2024

Úvod

Rok 2024 je čtvrtým rokem naplňování dlouhodobého Strategického záměru FHS UK 2021-2025, v němž FHS UK deklaruje, že se zaměří především na následující okruhy:

- I. Studium na FHS UK je atraktivní ve všech typech a formách studijních programů a především pro zájemce o studium humanitních a sociálních oborů představuje první volbu.
- II. FHS UK je významnou výzkumnou institucí orientovanou na humanitní a sociální vědy, ve kterých dosahuje výsledků mezinárodní úrovně a s vědomím své odpovědnosti je přenáší do společnosti.
- III. FHS UK se zapojuje do mezinárodní spolupráce ve vzdělávací, výzkumné a tvůrčí činnosti, jejím cílem je prohlubování internacionalizace.
- IV. FHS UK si ve vzdělávací i tvůrčí činnosti uvědomuje svoji společenskou odpovědnost v intencích koncepce udržitelného rozvoje a třetí role Univerzity Karlovy.
- V. Lidé a prostředí – FHS UK pečuje o studující a zaměstnance.

V rámci těchto pěti dlouhodobých a široce pojatých okruhů nové vedení FHS UK identifikovalo sedm hlavních priorit, které shledává mimořádně naléhavými a na něž se rozhodlo soustředit v roce 2024. V kontextu tragických událostí z konce roku 2023 na FF UK a urgentně řešené otázky bezpečnostní povahy na všech vysokých školách v ČR, vedení fakulty mezi své priority nově zařadilo i otázku bezpečnosti, která není součástí dlouhodobého Strategického záměru FHS UK z roku 2021.

- 1. Zvyšování studijní úspěšnosti a kvality vzdělávací činnosti**
- 2. Reforma doktorského studia a podpora doktorandů**
- 3. Zlepšení systému podpory grantové a vědecké činnosti**



FAKULTA HUMANITNÍCH STUDIÍ Univerzita Karlova

4. Internacionalizace
5. Bezpečnost a bezpečné, respektující prostředí na fakultě
6. Hledání úspor a zvyšování efektivity, a to jak s ohledem na připravované zavádění jednotných mzdových tarifů na UK, tak s ohledem na nutnost dostavby budovy a okolí FHS
7. Třetí role univerzity a udržitelná FHS

Uvedené priority jsou blíže specifikované a rozepsané v kapitolách, které odrážejí strategickou koncepci nového vedení fakulty, které nastoupilo do funkce v červnu 2023. V závorkách u jednotlivých kapitol je pak uvedeno, jakým způsobem tyto priority navazují na okruhy dlouhodobého Strategického záměru FHS UK 2021-2025. Každá priorita je rozvedena do konkrétních dílčích kroků s odpovědností jednotlivých členů a členek děkanského kolegia za proces jejich naplňování.

I. Zvyšování studijní úspěšnosti a kvality vzdělávací činnosti

(navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „Studium na FHS UK je atraktivní ve všech typech a formách studijních programů a především pro zájemce o studium humanitních a sociálních oborů představuje první volbu“)

- **Revize Pravidel pro organizaci studia** s ohledem na navýšení studijní úspěšnosti v pregraduálních programech a přijetí dalších opatření, které tento klíčový ukazatel pro financování fakulty zvýší. *(odpovídá proděkan pro studium)*
- **Revize Pravidel pro přiznávání stipendií**, ve spolupráci se studentskými zástupci v AS FHS UK. Mimo jiné implementujeme ustanovení, které znemožní vyplácení prospěchového stipendia na studijních programech, v nichž studuje pouze jeden studující. *(odpovídá proděkan pro studium)*
- **Implementace nových funkcionalit do SIS**, zejména funkcionality vzdálené žádosti o návrat z přerušení, rozšíření stávající API mezi SIS a programem Turnitin u antiplagiační kontroly, a **revize distančního zápisu do studia**. *(odpovídá proděkan pro studium)*



FAKULTA HUMANITNÍCH STUDIÍ Univerzita Karlova

- **Revize stávajících studijních sestav** tak, aby bylo dostatek podkladů pro analýzy a strategické řízení studijní oblasti na všech stupních studia. Výstupy tohoto evidence-based přístupu budou průběžně diskutovány s vedoucími kateder a garanty studijních programů. *(odpovídá proděkan pro studium)*
- Vytváření podpůrné infrastruktury pro **začleňování umělé inteligence do výuky** a dalších procesů. *(odpovídá: proděkan pro digitalizaci)*
- **Zvyšování kvality výuky** – Zahájíme realizaci projektu *NPO Green Deal*, který zahrnuje vznik nových tematických předmětů a profesně orientovaného programu celoživotního vzdělávání. *(odpovídá proděkan pro rozvoj a projektovou činnost)*
 - (1) v předmětech inovovaných v rámci ESF+ a Green Deal již bude zohledněna potřeba mít v sylabech výsledky učení jako funkční princip organizace výuky;
 - (2) položíme **více důrazu na hodnocení výuky studujícími** a na práci s jejich hodnocením (z počátku s využitím možností ankety v SIS, posléze s přijetím nově vyvíjené **aplikace Evaluate**) - tj. vyzývat studující ke zpětné vazbě; zabývat se tím, jak se se zpětnou vazbou pracuje (zapojení studujících do diskuse vhodnou formou, zveřejňování výsledků); vytvoření samostatné stránky na webu fakulty, která se evaluacím studujících věnuje (návody, jak hodnotit, zpětná vazba na jejich hodnocení, proklik na aplikaci Evaluate atd.)
 - (3) **rozvoj pedagogických kompetencí vyučujících** - Základní kurz pedagogických kompetencí, založení **Centra podpory výuky**. *(odpovídá proděkanka pro akademické kvalifikace a kvalitu vzdělávání, součinnost: koordinátorka evaluací, proděkan pro digitalizaci, ev. další)*
- **Revize agendy studujících se speciálními potřebami**, identifikace potřeb souvisejících s nastavováním rovného přístupu ke vzdělání a návazné kroky směrem k naplnění těchto potřeb, dotazník mapující potřeby studujících SSP, kurzy a školení směřující k informovanosti o potřebách studujících SSP, materiální vybavení). *(odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy)*
- **Systematizace a zvýšení podpory studentských aktivit a spolků (OD)** a vytváření platformy pro užší spolupráci studujících a vyučujících, a to v rámci podporující fakultní i mezifakultní spolupráci. Tyto trendy posilují směřování k aktivnímu a odpovědnému občanství a zároveň přispívají k vytváření prostředí pro zvyšování studijní úspěšnosti. *(odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy)*



II. Reforma doktorského studia

(navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „Studium na FHS UK je atraktivní ve všech typech a formách studijních programů a především pro zájemce o studium humanitních a sociálních oborů představuje první volbu“)

- **Zkvalitňování koncepce a strategie doktorského studia** na FHS jako celku - větší důraz na kvalitu, návaznost přijímaných na výzkumná témata a vědecké projekty školitelů, aktivní diskuse s garanty doktorských SP, snižování počtu přijímaných. *(odpovídá děkanka a proděkanka pro doktorská studia)*
- **Zlepšení materiálního zázemí pro doktorské studující**, především dobudování samostatné doktorandské místnosti, a podpora budování doktorandské komunity a **síťování doktorandů** napříč studijními programy. *(odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy, proděkan pro vědu)*
- **Adaptační kurz pro nově přijaté zahraniční doktorské studující**. *(odpovídá proděkanka pro doktorská studia v součinnosti s proděkankou pro kvalitu vzdělávání a proděkankou pro zahraničí)*
- **Systematická podpora grantových žádostí a vědecké činnosti doktorandů** *(odpovídá proděkan pro vědu)*
- Podpora výrazně širšího **využívání institutu mimořádného hodnocení ISP** všude tam, kde studenti přesáhli SDS. *(odpovídá proděkanka pro doktorská studia; proděkanka pro kvalitu)*
- **Zapojení se do procesu změny legislativních předpisů Univerzity Karlovy** v rámci zastoupení v pracovních skupinách k tomu sestavených s cílem podpořit reformu doktorského studia na UK směřující ke zvýšení kvality doktorského studia prostřednictvím zapojení nově přijímaných i stávajících doktorských studentů do badatelských týmů fakulty a k většímu propojení jejich aktivit. *(odpovídá proděkanka pro doktorská studia)*



III. Zlepšení systému podpory grantové a vědecké činnosti

(Navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „FHS UK je významnou výzkumnou institucí orientovanou na humanitní a sociální vědy, ve kterých dosahuje výsledků mezinárodní úrovně a s vědomím své odpovědnosti je přenáší do společnosti“)

- **Profesionalizace podpory ze strany OVV**, nejen formálně-administrativní, ale i strategická a obsahová; vyhledávání projektových výzev korespondujících s výzkumnými prioritami FHS UK. Cílený mentoring a výměna zkušeností (ukazatel: počet projektů úspěšných v roce 2024 vyšší než v roce 2023). *(odpovídá proděkan pro vědu)*
- **Podpora kvalitního publikování** (open access, časopisy s IF) sdílením zkušeností a seminářem pořádaným Knihovnou FHS, aktivity plánované v druhém pololetí 2024 (ukazatel: rostoucí počet publikací Jimp a Jsc, vyhodnocení až v delším časovém horizontu). *(odpovídá proděkan pro vědu)*
- **Posilování interdisciplinárního výzkumu napříč katedrami FHS** - aktivity typu interdisciplinárního studia péče, AI v humanitních vědách; větší zapojení doktorandů a postdoktorandů do těchto týmů, podpora doktorandského síťování (viz bod I.) *(odpovídá proděkan pro vědu)*
- **Vyhodnocení a případně aktualizace vnitrofakultního systému rozdělování prostředků na vědu a výzkumu** (Cooperatio) v souladu s výzkumnými prioritami FHS UK *(odpovídá proděkan pro vědu)*
- **Koordinace podpory a administrace základního a aplikovaného výzkumu mezi OVV a OR** *(odpovídá proděkan pro vědu a proděkan pro rozvoj)*
- **Systematizace podpory kariérního rozvoje pracovníků (AP, VP)**. Vydání nového OD k rámcovým principům kariérního rozvoje a hodnocení pracovníků, zavedení aplikace *Hodnocení AP*, vytvoření institutu Emeritního akademika na FHS. *(odpovídá proděkanka pro kvalitu)*
- **Podání následujících akreditačních materiálů**, které podpoří kvalitu vědecké činnosti, možnosti kariérního rozvoje a vědecko-výzkumnou spolupráci napříč katedrami a fakultami:
 - 1) jmenovací řízení v oboru filosofie
 - 2) habilitační a jmenovací řízení v oboru Sociální, kulturní a historická antropologie
 - 3) magisterský studijní program Teoretická a výzkumná psychologie (reakreditace)
 - 4) mezinárodní magisterský joint degree Applied Middle Ages
 - 5) anglickojazyčný magisterský studijní program Interdisciplinary Social Justice*(odpovídá proděkanka pro kvalitu)*



IV. Internacionalizace

(Navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „FHS UK se zapojuje do mezinárodní spolupráce ve vzdělávací, výzkumné a tvůrčí činnosti, jejím cílem je prohlubování internacionalizace“)

- **Mobility** (ve vazbě na koeficient kvality K):
 - 1) postupná revize a restrukturalace smluv Erasmus+ ve prospěch zvyšování nabídky vědecky silných institucí (odpovídá proděkanka pro zahraničí)
 - 2) podpora mobilit akademiků a akademiček
 - zvyšování informovanosti o možnostech mobilit a internacionalizace přes sekci aktualit na webu ZO v návaznosti na informace z OZV RUK (*odpovídá proděkanka pro zahraničí*)
 - adresné zvyšování informovanosti akademiků a akademiček usilujících o habilitaci nebo ve fázi návratu z rodičovské dovolené (po dobu cca šesti let od návratu) (odpovídá proděkanka pro zahraničí a proděkanka pro akademické kvalifikace)
 - internacionalizace prostředí fakulty (tzv. internacionalizace doma) prostřednictvím podpory mobilit příjíždějících vědkyň a vědců. Zavedení pravidel pro Visiting Scholars, podpora zázemí v podobě Welcome Office, proaktivní podpora zájemců o Fulbrightovo stipendium. (*odpovídá proděkanka pro zahraničí*)
- **Internationalizace výuky a výzkumu**
 - 1) Internacionalizace v rámci programů ESF+: Rozšiřování a inovace nabídky cizojazyčných kurzů tak, aby FHS mohla zahraničním institucím nabízet silné portfolio „Interdisciplinary Humanities“; posilování cizojazyčné nabídky magisterských a doktorských studijních programů.
 - 2) Podpora a mentoring mezinárodních mobilně výzkumných či networkingových projektů (JUNIOR Fund /Post-Doc, MSCA, ERC, COST Actions etc.). Získávání, zapojování a udržení zahraničních výzkumných pracovníků, zejména juniorních. (*odpovídá proděkanka pro zahraničí v součinnosti s proděkany pro vědu a pro rozvoj*)
- Realizace aktivit **Inovace studijních programů a internacionalizace**, respektive rozšíření výuky v cizích jazycích financovaných z evropských strukturálních fondů. (*odpovídá proděkan pro rozvoj a projektovou činnost*)



V. Bezpečnost a bezpečné, respektující prostředí na fakultě

(Navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „Lidé a prostředí – FHS UK pečuje o studující a zaměstnance“)

- **Aktualizace Krizového týmu FHS**
- Vznik **pozice fakulního Bezpečnostního koordinátora** zodpovědného za komunikaci s BO UK a koordinaci bezpečnostní problematiky na fakultě
- **Vznik fakulní bezpečnostní hotlinky** a emailové adresy pro sběr informací a podnětů bezpečnostního charakteru, **důsledná evidence podnětů** a jejich sdílení s BO UK
- **Vytvoření fakulního Bezpečnostního plánu**, na základě Studie vypracované univerzitní Bezpečnostní studie měkkých cílů budovy FHS 2023, v součinnosti s RUK vypracování metodických pokynů pro mimořádné situace a případ ohrožení
- **Zapojení fakulty do univerzitního systému KISS** (Krizový informační a svolávací systém)
- **Revize provozu budovy** a fungování recepce, nastavení nového modelu provozu v souladu s doporučením závěrů Bezpečnostní studie
- **Realizace komplexních bezpečnostních školení** pro zaměstnance i studující
- **Spolupráce s KaM UK** na vzájemné informovanosti o rizikových situacích našich sousedících objektů *(za všechny výše uvedené body bezpečnosti odpovídá děkanka)*
- **Podpora rovných příležitostí, transparentnosti a respektu**. V tomto směru budeme vytvářet rámce a nástroje pro artikulování požadavků, jež by směřovaly k zlepšení pracovních, studijních podmínek i vztahů studujících a vyučujících. (vznik pracovní skupiny, která bude pracovat na etických zásadách v rámci akademického prostředí a podpoří debatu a řešení nejistot, tenzí a konfliktů vyplývajících z komunikace v kontextu pedagogické i vědecko-výzkumné činnosti) *(odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy)*
- **Podpora pečujících osob**, v návaznosti na právě probíhající šetření UK na toto téma. Ve vztahu k zaměstnancům, ale i studujícím se pak budeme zabývat otázkou, aby jejich kariéry nebyly ohroženy, přerušeny. *(odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy)*



VI. Třetí role univerzity a udržitelná FHS

(Navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „FHS UK si ve vzdělávací i tvůrčí činnosti uvědomuje svoji společenskou odpovědnost v intencích koncepce udržitelného rozvoje a třetí role Univerzity Karlovy“)

- Aktivní zapojení fakulty do následujících akcí: **Veletrh vědy, Vědafest, Noc vědců, Juniorská univerzita, Týden humanitních věd, Den s Univerzitou Karlovou** (*odpovídá proděkan pro vnější vztahy*)
- Příprava vlastního, veřejnosti otevřeného kulturně-vzdělávacího programu, který bude navázaný na vzdělávací a badatelskou činnost FHS. (*odpovídá proděkan pro vnější vztahy*)
- Rozvíjení **popularizace vědecké a vzdělávací činnosti na FHS skrze web a sociální sítě FHS** (*odpovídá proděkan pro vnější vztahy*)
- Pokračující **spolupráce s Centrem pro přenos poznatků a technologií UK**, rozšiřování aktivního vyhledávání akademických pracovníků fakulty, jejichž odborná činnost má aplikační potenciál a poskytování jim podpory při jejich přenosu do praxe a případné komercializace. (*odpovídá proděkan pro rozvoj a projektovou činnost*)
- Podpora aktivit zaměstnanců, jež vedou k **navazování spolupráce s externími aktéry** (podniková sféra, NNO, státní správa a místní samospráva) zajištěné smluvními akty či memorandy o spolupráci. (*odpovídá proděkan pro rozvoj a projektovou činnost*)
- **Udržování a postupné rozšiřování nabídky kurzů CŽV** různých typů (zájmové, profesní, U3V). Překlopení profesního CŽV Kariérové poradenství z pilotního režimu do stabilní nabídky kurzů celoživotního vzdělávání. (*odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy*)
- **Standardizace a profesionalizace administrativní podpory projektů CŽV** (*odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy, proděkan pro rozvoj a projektovou činnost*)
- **Vytvoření metodické podpory pro vznik a realizaci micro-credentials** na FHS UK, v návaznosti na strategii RUK. Tato podpora se zaměří na procesní kroky při přípravě MC a jejich schvalování (manuál), což podpoří nejen vznik nových kurzů směřujících k MC, ale také transformaci současných CŽV kurzů do režimu MC. (*odpovídá proděkanka pro vnitřní vztahy*)
- Spolupráce a podpora skupiny **Udržitelná FHS UK**, v níž společně pracují vyučující i studující, směřování nápadů a návrhů ke konkrétním krokům vedoucím k odpovědnému provozu naší budovy a instituce. (*odpovídá proděkan pro digitalizaci*)



VII. Hledání úspor a zvyšování efektivity, a to jak s ohledem na připravované zavádění jednotných mzdových tarifů na UK, tak s ohledem na nutnost dostavby budovy a okolí FHS

(Navazuje na okruh Strategického záměru FHS UK 2021-2025 „Lidé a prostředí – FHS UK pečuje o studující a zaměstnance“)

- **Revize systému externích dohod pro pedagogickou činnost** (*odpovídá proděkan pro studium, tajemnice a děkanka*)
- **Evaluace reformy organizační struktury fakulty**, která proběhla v roce 2020 (*odpovídá děkanka a proděkanka pro kvalitu*)
- Zprovoznění fakultního systému **elektronické evidence dovolenek** a zajištění vyšší míry **digitalizace cestovních příkazů** (*odpovídá proděkan pro digitalizaci*)
- **Revize organizace procesů na oddělení informačních technologií (OIT)** tak, aby dobře využívaly kompetencí nově nastupujících členů týmu OIT. (*odpovídá proděkan pro digitalizaci*)
- **Rozvíjení prostředí Microsoft 365 a vytváření služeb intranetu**: sdílení informací s pomocí SharePoint, formuláře s pomocí Microsoft Forms (*odpovídá proděkan pro digitalizaci*)
- **Zavedení univerzitní studentské e-mailové adresy** a migrace mailů akademických pracovníků do M365 (sjednocení univerzitní a fakultní e-mailové adresy). (*odpovídá proděkan pro digitalizaci*)
- **Příprava dynamického nákupního systému (DNS)** pro nákupy IT techniky a zajištění dalších potřeb fakulty. (*odpovídá proděkan pro digitalizaci a proděkan pro rozvoj*)
- Provedení **pasportizace budovy a revize projektové dokumentace** pro realizaci tzv. etapy B, což je podmínka žádosti o dotace a přípravu projektového záměru na dostavbu budovy a okolí FHS a další rozvoj materiálního zázemí fakulty. (*odpovídá tajemnice a proděkan pro rozvoj*)
- Aktivní zapojení v celouniverzitní diskusi k **hledání mzdové koheze napříč UK a zavádění jednotných mzdových tarifů** (*odpovídá děkanka a tajemnice*)