



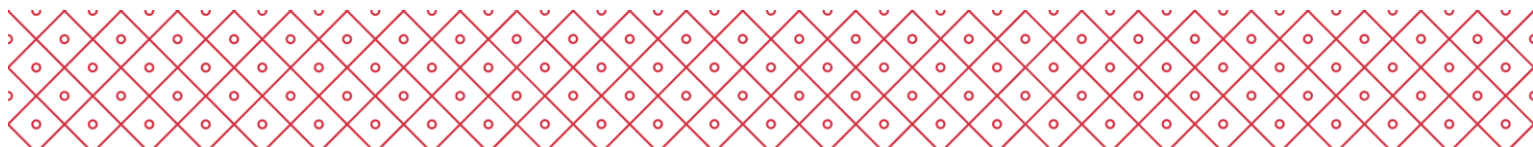
# **Plán realizace Strategického záměru Fakulty humanitních studií Univerzity Karlovy**

## **2026**

č. j.: UKFHS/201194/2026

Schválen Akademickým senátem FHS UK 12. března 2026.

Projednán Vědeckou radou FHS UK 6. března 2026.



## Úvod

Rok 2026 je prvním rokem naplňování dlouhodobého Strategického záměru FHS UK 2026-2030, v němž FHS UK deklaruje, že se zaměří na následující okruhy:

I. VZDĚLÁVÁNÍ, STUDIUM A AKADEMICKÝ ROZVOJ

II. VĚDA, VÝZKUM A DOKTORSKÉ STUDIUM

III. FAKULTA JAKO INSTITUCE: Lidé, procesy, digitalizace, infrastruktura a vztahy

V rámci těchto tří dlouhodobých a široce pojatých okruhů vedení FHS UK identifikovalo dvanáct hlavních priorit, na něž se rozhodlo soustředit:

Priorita 1: Struktura a profilace studijních programů

Priorita 2: Studijní úspěšnost a podpora studujících

Priorita 3: Kvalita výuky a pedagogický rozvoj

Priorita 4: Internacionalizované studijní prostředí

Priorita 5: Výzkumná profilace fakulty

Priorita 6: Získávání grantových projektů a mezinárodní vědecká spolupráce

Priorita 7: Doktorské studium a práce s mladými badateli a badatelkami

Priorita 8: Financování vědy a doktorského studia

Priorita 9: Lidé, pracovní prostředí a bezpečná fakulta

Priorita 10: Digitalizace a procesní řízení

Priorita 11: Provoz budovy, majetek a udržitelnost

Priorita 12: Vnější vztahy a komunikace

Uvedené priority jsou rozvedeny do konkrétních dílčích kroků s odpovědností jednotlivých proděkanů a proděkanek za proces jejich naplňování.

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
<b>I. VZDĚLÁVÁNÍ, STUDIUM A AKADEMICKÝ ROZVOJ</b>	Priorita 1: Struktura a profilace studijních programů	Akreditace kombinovaných (distančních) forem studia ve všech navazujících magisterských programech, kde lze předpokládat signifikantní zájem uchazečů o tyto typy studia.	Proděkan pro studium	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akreditační spisy pro kombinovanou formu studia v relevantních navazujících magisterských studijních programech</li> </ul>
		Příprava reakreditace bakalářského programu Studium humanitní vzdělanosti (SHV) s výhledem na požadavky vysokoškolského vzdělávání 2029+. V roce 2026 proběhne: (1) analytická fáze – zmapování stávajícího curricula SHV ve srovnání s trendy liberálního vzdělávání v zahraničí; (2) analýza silných a slabých stránek; (3) návrh nové struktury programu; (4) příprava vstupních podkladů pro akreditační spis v SIS.	Garant bakalářského studia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zpracované podklady pro akreditační spis</li> <li>Postupné vyplňování podkladů v SIS</li> </ul>
		Realizace dvou nových programů ČŽV (Zvyšování kompetencí vyučujících, zdravotníků a osob v pomáhajících profesích v oblasti LGBTQ+ rozmanitosti; Ukrajinský jazyk a kultura) a dvou Mikrocertifikátů (Základy participativních dovedností; Inkluzivní komunikace) na FHS	Proděkanka pro vnitřní vztahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vyhodnocení těchto programů ČŽV a MC</li> </ul>
	Priorita 2: Studijní úspěšnost a podpora studujících	Navýšení počtu absolventů zejména v bakalářském programu SHV a zkrácení mediánu délky jejich studia.	Proděkan pro studium	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dosáhnutí přibližně 400 absolventů bakalářského programu SHV</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
		Zvýšení podílu absolventů bakalářského studia na FHS, kteří pokračují v navazujících magisterských programech na FHS.	Proděkan pro studium	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zapsání více než jedné třetiny letošních absolventů SHV do navazujících magisterských programů</li> </ul>
		Realizace opatření vedoucích ke zkrácení průměrné doby studia v programu SHV. V roce 2026 proběhne: (1) pokračování implementace nového modelu státních závěrečných zkoušek (SZZ) – úpravy modelu na základě zkušeností z pilotního průběhu v únoru 2026; zpřesnění hodnotících kritérií a komunikace s vyučujícími a studujícími; (2) analýza studijních dat s identifikací kohort studujících ve 4.–5. a 6. ročníku a příčin prodloužení studia; (3) návrh a zavedení cílených podpůrných opatření pro studující v pozdních fázích studia; (4) revize studijního plánu s cílem odstranit strukturální bariéry bránící průchodu programem ve standardní době studia.	Garant bakalářského studia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meziroční snížení počtu aktivních studujících ve 4.–5. ročníku a 6. ročníku</li> <li>Meziroční nárůst počtu absolventů SHV</li> <li>Meziroční nárůst podílu absolventů končících v SDS+1 (standardní doba studia + 1 rok)</li> </ul>
	Priorita 3: Kvalita výuky a pedagogický rozvoj	Implementace nového webového rozhraní pro hodnocení výuky studujícími a kontinuální zvyšování informovanosti o procesu evaluace výuky i následného využití studentské zpětné vazby ke zvyšování kvality výuky.	Koordinátorka kvality vzdělávání a akademického rozvoje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšená návratnost evaluací</li> <li>Analýza a vyhodnocení evaluací</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
		Pokračující systém školení a workshopů pro vyučující, doktorandy a doktorandky k rozvoji pedagogických kompetencí.		<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšený počet vyučujících, doktorandů a doktorandek, kteří školení a workshopy absolvovali</li> </ul>
	Priorita 4: Internacionalizované studijní prostředí	Pokračování v systematické podpoře mezinárodní viditelnosti fakulty prostřednictvím cílených online kampaní zaměřených na anglicky vyučované studijní programy. Vyhodnocení již realizované zahraniční kampaně bakalářského programu Liberal Arts and Humanities. Vyhodnocení a optimalizace cílových skupin a komunikačních nástrojů, jejichž cílem je posílení počtu zahraničních přihlášek a celkové posílení mezinárodního profilu fakulty.	Proděkanka pro vnější vztahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Průběžné vyhodnocování dosahu propagačních kampaní</li> </ul>
<b>II. VĚDA, VÝZKUM A DOKTORSKÉ STUDIUM</b>	Priorita 5: Výzkumná profilace fakulty	Vyhodnocení tvůrčí činnosti v jednotlivých vědních oblastech v návaznosti na výsledky univerzitního hodnocení vědy 2019-2023, národního hodnocení výzkumných organizací M25+ a se zohledněním výsledků externích soutěží za roky 2021-2025 jako podklad pro diskusi o výzkumné profilaci fakulty.	Proděkan pro vědu a tvůrčí činnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zpráva o vědecké činnosti jednotlivých vědních oblastí/kateder projednaná do konce roku 2026 Vědeckou radou FHS UK</li> </ul>
	Priorita 6: Získávání grantových projektů a mezinárodní vědecká spolupráce	Zvýšení informovanosti o nových výzvách 4EU+ a dalších možnostech financování typu 4EU+Synergy	Proděkanka pro zahraničí	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšení zapojení FHS do méně využívaných projektových a internacionalizačních</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:	
		projekty, 4EU+ Bridging projekty, seed atd.		schémat (4EU+Synergy projekty, 4EU+ Bridging projekty, seed apod.)	
		Pokračování ve zkvalitňování projektové podpory jak základního, tak aplikovaného výzkumu.	Proděkan pro vědu a tvůrčí činnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ve srovnání s rokem 2025 zvýšená úspěšnost v grantových soutěžích (GAČR – minimálně 3 financované projekty)</li> </ul>	
		Hledání nových grantových příležitostí v projektové oblasti mimo oblast OPJAK. Konkrétně: (1) systematický průzkum příležitostí pro aplikovaný a smluvní výzkum – mapování poptávky z veřejného i soukromého sektoru po spolupráci s humanitně orientovanou fakultou; (2) identifikace vhodných výzev TAČR (zejm. ÉTA, SIGMA, TREND), Horizon Europe, AZV ČR a dalších relevantních poskytovatelů.	Proděkan pro rozvoj a projektovou činnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zmapování grantových příležitostí mimo oblast OPJAK</li> <li>• Podání projektů</li> <li>• Navázání nových partnerských kontaktů pro smluvní nebo aplikovaný výzkum</li> </ul>	
	Priorita 7: Doktorské studium a práce s mladými badateli a badatelkami		Pokračování přípravy a podávání dalších žádostí MSCA Postdoctoral Fellowships v rámci podpory doktorského studia.	Proděkan pro vědu a tvůrčí činnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minimálně dvě podané projektové žádosti</li> </ul>
			Revize struktury doktorských programů s cílem snížení celkového počtu programů při zachování jejich vysoké odborné kvality, posílení tematických vazeb mezi obory a jejich interdisciplinárního charakteru, kontinuity výzkumných témat, jasnějšího vymezení profilů absolventů a efektivnějšího organizačního ukotvení doktorských	Proděkanka pro doktorské studium a koordinaci akreditací	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizovaná revize struktury doktorských programů, podání úmyslů nových PhD. programů</li> <li>• Aktualizované studijní plány a profily absolventů (počet)</li> <li>• Počet nově ustavených nebo posílených</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
		programů do fakultní struktury. Zahájení akreditačního procesu revidovaných doktorských programů.		interdisciplinárních spoluprací <ul style="list-style-type: none"> <li>Počet zapojených pracovišť do restrukturalizovaných programů</li> </ul>
		Udržení stabilního počtu přijímaných doktorandů pro rok 2026/27 tak, aby byla zajištěna dlouhodobá udržitelnost oborů. Přijímací řízení bude nadále klást důraz na kvalitu uchazečů, jejich výzkumný potenciál a soulad tématu s odborným zaměřením pedagogicko-výzkumných pracovišť.	Proděkanka pro doktorské studium a koordinaci akreditací	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet přijatých doktorandů v akademickém roce 2026/2027</li> <li>Poměr přihlášených a přijatých uchazečů</li> <li>Stabilita počtu doktorandů meziročně</li> <li>Počet aktivních školitelů a jejich vytížení</li> </ul>
		Pokračující podpora motivačních opatření podporujících úspěšné dokončování doktorského studia a snižování míry předčasných ukončení. Pozornost bude věnována systematickému sledování studijního pokroku, podpoře pedagogických kompetencí, pravidelnému hodnocení individuálních studijních plánů, využívání institutu mimořádného hodnocení a včasné identifikaci rizikových situací.	Proděkanka pro doktorské studium a koordinaci akreditací	<ul style="list-style-type: none"> <li>Míra předčasných ukončení studia (meziroční srovnání)</li> <li>Průměrná délka doktorského studia</li> <li>Podíl doktorandů plnících individuální studijní plán v řádném termínu</li> <li>Počet realizovaných kontrolních či hodnoticích setkání se studujícími</li> </ul>
		Zlepšení informovanosti a včasného využívání mobilit a dalších schémat (SYLFF, CENTRAL, EUROPAEUM)	Proděkanka pro zahraničí	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšený počet doktorandských mobilit</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
	Priorita 8: Financování vědy a doktorského studia	doktorandy a doktorandkami v řádné době studia.		
		Provedení evaluace systému přidělování institucionálních prostředků na fakultě (Cooperatio), na jejímž základě dojde k aktualizaci strategické priority fakulty pro institucionální financování.	Proděkan pro vědu a tvůrčí činnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upravené Principy rozdělování institucionální podpory pro rok 2026</li> </ul>
		Zajištění předvídatelných finančních podmínek pro doktorské studující a podpora jejich aktivního zapojení do výzkumných projektů.	Proděkanka pro doktorské studium a koordinaci akreditací	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšený podíl doktorandů zapojených do grantových projektů nebo výzkumných týmů</li> <li>Počet doktorandů pobírajících motivační či projektová stipendia</li> <li>Počet doktorandů působících na asistentkých či obdobných akademických pozicích</li> </ul>
<b>III. FAKULTA JAKO INSTITUTE: Lidé, procesy, digitalizace, infrastruktura a vztahy</b>	Priorita 9: Lidé, pracovní prostředí a bezpečná fakulta	Posílení a stabilizace personálního a ekonomického oddělení.	Tajemník	<ul style="list-style-type: none"> <li>Úspěšně završená výběrová řízení na těchto odděleních</li> </ul>
		Realizace pravidelného hodnocení a zavedení motivačních nástrojů pro THP.	Tajemník	<ul style="list-style-type: none"> <li>Přehled provedených hodnocení THP</li> </ul>
		Zlepšení pracovního prostředí zaměstnanců zajišťujících provoz budovy.	Tajemník	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zpětná vazba od zaměstnanců</li> </ul>
		Podpora kariérního rozvoje pracovníků AP, L a VP podle principů kariérního rozvoje a hodnocení.	Koordinátorka kvality vzdělávání a akademického rozvoje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ukončený proces hodnocení a nastavení kariérních plánů všech</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
				AP/LVP zaměstnanců na všech katedrách
		Bezpečné a transparentní prostředí.	Proděkanka pro vnitřní vztahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vytvoření příslušných OD</li> <li>Restrukturalizace webu zaměřeného na podporu studujících a zaměstnanců</li> </ul>
		Rozvoj Hubu webových aplikací.	Proděkan pro digitalizaci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funkčnost aplikací, rostoucí počet uživatelů</li> <li>Spuštění minimálně dvou nových aplikací: Garáže a Objednávky</li> <li>Pokračování ve vývoji dříve vytvořených aplikací Organizér, Půjčovna, Kontakty, Notifikace</li> </ul>
		Implementace EU AI Act – vyjednání formy fakultního školení v oblasti umělé inteligence, jehož nutnost vyplývá z tohoto zákona.	Proděkan pro digitalizaci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet proškolených</li> </ul>
		Fakultní diskuse a formulace postoje k používání AI v kvalifikačních pracích.	Proděkan pro digitalizaci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schválení a implementace Doporučení pro používání AI v kvalifikačních pracích</li> </ul>
		Rozvoj informačního webu AI.fhs.cuni.cz, který schraňuje informace o AI na fakultě i univerzitě (o metodice, možnostech vzdělávání, nástrojích, událostech...).	Proděkan pro digitalizaci	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funkční infoweb a pravidelný newsletter, případně setkávání Komunity AI ve výuce</li> </ul>
		Sjednocení provozní evidence, revizí a údržby do společného elektronického systému.	Tajemník	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funkční digitální evidence revizí a údržby</li> </ul>

Oblast	Priorita	Konkrétní aktivity / akce v roce 2026:	Zodpovědnost	Indikátory:
	Priorita 11: Provoz budovy, majetek a udržitelnost	Zpracování Průkazu energetické náročnosti budovy (PENB) ve spolupráci s UK.	Tajemník	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zpracovaný PENB</li> </ul>
		Příprava dokončení nedokončené části budovy FHS s důrazem na provozní účelnost.	Tajemník	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zpracovaná projektová dokumentace a výběr zhotovitele</li> </ul>
	Priorita 12: Vnější vztahy a komunikace	Stabilizace oddělení vnějších vztahů, systematizace komunikačních postupů a další profesionalizace jeho činnosti. Posilování mezinárodní viditelnosti fakulty.	Proděkanka pro vnější vztahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funkční spolupráce s webovými portály a kontinuální vyhodnocování počtu shlédnutí</li> <li>Vyhodnocení funkční komunikace v rámci i vně fakulty</li> </ul>
		Vytvoření a implementace jednotné vizuální identity fakulty vycházející z univerzitního rámce a její důsledné uplatňování v interní i externí komunikaci. V oblasti uchazečské kampaně bude komunikace nastavena tak, aby reflektovala současné digitální trendy a způsob, jakým cílové skupiny přijímají informace. Důraz bude kladen na posílení online prezentace fakulty, práci se sociálními sítěmi a budování srozumitelné a konzistentní veřejné identity fakulty jako otevřené, mezinárodní a odborně profilované instituce.	Proděkanka pro vnější vztahy	<ul style="list-style-type: none"> <li>Strategickým cílem je udržení a stabilizace počtu přihlášek s ambicí dosáhnout hranice 3 000 podaných přihlášek</li> <li>Meziroční nárůst dosahu a interakce na sociálních sítích minimálně o 10 %</li> </ul>