

**Dlouhodobý záměr Fakulty humanitních studií
Univerzity Karlovy v Praze**

2011 - 2015

Schválil AS UK FHS 16. 6. 2011

Preambule

Dlouhodobý záměr UK FHS na léta 2011 – 2015 konkretizuje Dlouhodobý záměr Univerzity Karlovy 2011 – 2015 na podmínky Fakulty humanitních studií. Odráží se v něm reflexe současné situace, stanovují cíle ve střednědobém horizontu a formuluje poslání UK FHS.

UK FHS se hlásí k principům jednoty výzkumu a vzdělávání, autonomie a svobody bádání a výuky, je otevřena jak nadaným studentům, dobrým učitelům a vědcům z domova i zahraničí, tak i celé společnosti. Svůj hlavní přínos společnosti vidí v pěstování vědění.

Fakulta humanitních studií se hlásí k úsilí Univerzity Karlovy, formulovaném v jejím Dlouhodobém programu, „aktivně hájit akademické svobody, autonomii a samosprávu univerzit a posilovat jejich odpovědnost vůči společnosti“, chce se spolupodílet na tvorbě dlouhodobě platné strategie podpory vědy a výzkumu, i nadále nabízet své expertní zkušenosti a odborné zázemí při přípravě veřejných politik a legislativních norem v oblastech její odborné činnosti. Podporuje nastoupený trend k posilování vnitrouniverzitní spolupráce a soudržnosti.

Poslání Fakulty humanitních studií

V souladu se záměrem, s nímž byla v roce 2000 založena, poskytuje *Fakulta humanitních studií* vysokoškolské vzdělání v humanitních oborech a vědecky pracuje v širokém rozsahu věd o člověku a lidské společnosti. Usiluje dále rozvíjet postavení fakulty coby mezioborového spojovníku filosofie, sociálních a humanitních disciplín s přírodními a lékařskými vědami o člověku na *Univerzitě Karlově*. Soustřeďuje se na výzkumná témata z oblasti filosofie, sociálních a humanitních věd, realizuje a podporuje projekty základního i aplikovaného výzkumu v těchto disciplínách. Důraz přitom stále výrazněji klade na internacionalizaci svých studií a na mezinárodní spolupráci v oblasti svých výzkumných aktivit.

Hlavním cílem *Fakulty humanitních studií* je *prosazovat a naplňovat ideu UK FHS jako výzkumné fakulty v rámci Univerzity Karlovy s jasným, nezastupitelným a jejímu charakteru odpovídajícím postavením*. Jejím prvním posláním proto zůstává rozvíjení vědecké a výzkumné činnosti těsně spjaté s činností vzdělávací. Klade si za cíl, aby všechny její programy, zejména na doktorské a magisterské úrovni, byly v maximální možné míře spojeny s vědeckou prací a badatelskými aktivitami.

Další prioritou *Fakulty humanitních studií* je rozvíjení její otevřenosti mezinárodní spolupráci. Cílem je postupně dosáhnout vysokých standardů ve společných mezinárodních vědeckých projektech, v mobilitě studentů i badatelů, budování společných výukových programů s kvalitními zahraničními vědeckými pracovišti a univerzitami. Fakulta bude též usilovat o otevřenost společenské praxi. Bude nadále podporovat a rozvíjet i projekty aplikovaného výzkumu ve společenských a humanitních vědách a přispívat tak k naplňování poslání *Univerzity Karlovy* „působit na křižovatce výzkumu, vzdělání a inovací“.

Úsilí *Fakulty humanitních studií* dosáhnout postavení prestižní výzkumné fakulty *Univerzity Karlovy* v sobě zahrnuje nutnost zkvalitňovat liberálně koncipované bakalářské studium humanitní vzdělanosti, rozvíjet studia magisterská, rozšiřovat a rozvíjet studia doktorská, tak aby tato studia byla atraktivní pro nejkvalitnější zájemce z *České republiky* i zahraničí.

1. Věda a výzkum

Cíl:

Prosazovat a naplňovat ideu UK FHS coby výzkumné fakulty, s jasným a nezastupitelným postavením v rámci UK.

Současný stav:

Vědecko-výzkumná činnost se za poslední roky na UK FHS postupně stabilizovala jako její neodlučitelná součást. Badatelské aktivity podporované z institucionálních či účelových prostředků jsou provozovány na všech pracovištích fakulty (až na drobné výjimky, dané specifickým zaměřením několika z nich). Vědecká výkonnost akademických pracovníků fakulty i jejích studentů roste, a tomu odpovídá i zvyšující se finanční podpora z prostředků MŠMT i grantových agentur. Fakulta svými výsledky významně přispívá k prioritě UK stát se vědecko-výzkumnou univerzitou, a proto se sama může k tomuto cíli začít sebevědomě hlásit. Vzhledem ke stoupajícímu významu mezioborového zaměření výzkumu na fakultě (odrážejícímu se i v podobě všech stupňů jejího studia) se do budoucna otevírá otázka její nové role v rámci UK.

V každoročně zveřejňovaném hodnocení RVVI, vyjadřujícím výsledky dosažené akademickými pracovníky fakulty a jejími studenty v předchozích pěti letech, získává UK FHS již několik let stabilní bodové zisky, které ji v přepočtu na počet akademických pracovníků řadí mezi nejúspěšnější součásti UK působící v oboru sociálních a humanitních věd (SHV). Ačkoli k některým parametrům Metodiky RVVI má UK FHS dílčí připomínky, jednoznačně podporuje hodnocení výzkumných organizací na základě výkonnosti (výsledků).

Čísla vyjadřující počty publikací, úspěšných grantových projektů či celkových finančních dotací na výzkumné projekty akademických pracovníků a studentů fakulty se postupně zvyšují již několik let, a ukazují tak na zřetelný růstový trend v oblasti vědy a výzkumu na UK FHS. Řada těchto parametrů však již vzhledem k velikosti fakulty patrně dosahuje hraničních hodnot, a proto lze v dalších letech očekávat spíše efekty „nasycení“ (pomalejší růst či mírný pokles).

Od roku 2007 získala fakulta akreditaci pro habilitační řízení a řízení ke jmenování profesorem v oboru sociální a kulturní antropologie, které bylo v roce 2011 prodlouženo na další 4 roky. Během uplynulého období tak na fakultě přibýlo 5 nových docentů, další řízení jsou zahájena.

V roce 2011 uplyne poslední rok řešení výzkumného záměru UK FHS „Antropologie komunikace a lidské adaptace“, který fakulta řešila spolu s týmem s Přírodovědecké fakulty UK. Výzkumný záměr vykazuje vynikající výsledky a je tak i posuzován všemi průběžnými hodnoceními ze strany MŠMT. Výzkumný záměr fakulty v uplynulém období představoval hlavní zdroj institucionální podpory vědeckých projektů UK FHS. V dalších letech se očekává úplný přechod na jiný zdroj financování, postupně zaváděný již od roku 2010.

Strategické záměry:

- S dynamickým rozvojem fakulty formulovat její novou roli v rámci UK.
- Pokračovat v solidním proudu provozu VaV v rámci UK, zároveň ale posílit důraz na kvalitu projektů.

- Usilovat o excelentní výsledky s mezinárodním ohlasem, zejména původní monografie a články v uznávaných odborných časopisech.
- Rozvíjet hlavní obory výzkumné i pedagogické činnosti fakulty, tj. filosofii, antropologii a aplikované sociální vědy.
- Zároveň dále pěstovat jedinečné postavení fakulty coby mezioborového spojovníku na UK a posilovat interdisciplinární výzkum.
- Systémově podporovat projekty aplikovaného výzkumu v oborech sociálních a humanitních věd (SHV) a obhajovat jeho smysluplnost.
- Podporovat existující expertní činnost pro státní správu a neziskové organizace – usilovat o zohlednění této činnosti ve vládním hodnocení VaV.
- Aktivně přispívat k formulování dlouhodobě platné koncepce rozdělování institucionálních prostředků na VaV v rámci UK; přitom trvat na principech hodnocení institucí podle výsledků.
- Podílet se na vytváření pracovních míst pro mladé badatele (post-doc pozice).
- Vytvořit systémovou podporu podávání evropských projektů, zejména v chystaném 8. RP Evropské komise; usilovat o zapojování výzkumných týmů z FHS do mezinárodních vědeckých sítí.
- Analyzovat možnosti zapojení fakulty do projektů velkých evropských infrastruktur.
- Aktivně podporovat tuzemskou badatelskou spolupráci jak v rámci UK, tak s dalšími akademickými institucemi.
- Adaptovat se na změnu institucionální podpory vědy související s koncem řešení výzkumných záměrů.
- Směřovat k vytvoření systému sledování ohlasů (citací, recenzí) v oborech SHV.

Nástroje:

- Při jednáních uvnitř i vně univerzity obhajovat nezastupitelné postavení oborů pěstovaných na UK FHS.
- Rozvíjet konkrétní vědeckou spolupráci na výzkumných projektech uvnitř UK napříč dělením na humanitní a ostatní fakulty.
- Při rozdělování prostředků na VaV v rámci UK podporovat vnitrouniverzitní solidaritu, ovšem transparentně vyjednanou a jasně zveřejněnou.
- Podílet se na finanční podpoře programů umožňujících zaměstnávání mladých perspektivních badatelů.

- Využívat veškeré externí podpory při podávání projektů v prestižních, zejména evropských grantových programech.
- Pokračovat v podávání velkých grantových projektů v oblastech základního (centra excellence GA ČR) a aplikovaného výzkumu (NAKI, TA ČR).
- Prosazovat obory sociálních a humanitních věd (SHV) v rámci TA ČR a ucházet se o získání podpory pro projekty u této agentury.
- Aktivně usilovat o větší zastoupení periodik oborů SHV v mezinárodních srovnávacích databázích.
- Cíleně hledat a využívat možnosti mezinárodních tematicky orientovaných grantů v klíčových oborech pěstovaných na fakultě.
- Systémově (i finančně) podporovat vznik mezinárodních projektů na fakultě.
- Vymáhat systematické zapojování studentů doktorského studia do programů VaV a vyžadovat kvalitní a pravidelnou publikační činnost od těchto studentů.
- Aktivně se podílet na přípravě oborově specifické Metodiky hodnocení výsledků VVI; podporovat kvalitu měřenou výsledky.
- Aktualizovat vědecký profil fakulty pro období po konci řešení jejího výzkumného záměru.
- Vypracovat koncepci ediční činnosti na fakultě.
- Systémově ošetřit efektivní spolupráci mezi knihovnickými službami a agendou VaV (zejména v souvislosti s chystaným stěhováním do nové budovy fakulty).
- Zavést softwarovou a informační podporu při administrativě řešení grantových projektů.
- Sestavit komisi pro posuzování etického rozměru vědeckých projektů probíhajících na fakultě.
- Prosazovat uznání důležitých typů výsledků v oborech SHV, které doposud nebyly v hodnocení RVVI dostatečně zohledňovány.
- Připravovat k akreditaci další obory habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.

2. Studium

Cíl:

Ve všech druzích studia být první volbou pro kvalitní uchazeče, již mají zájem o studium filosofie, antropologie a aplikovaných sociálních věd.

Současný stav:

V uplynulém období UK FHS ve studijní oblasti rychle rostla, a to takřka ve všech relevantních ukazatelích: jen mezi roky 2006 – 2010 vzrostl počet absolventů z 280 na 389 (tj. o 30%), počet uchazečů z 2040 na 4003 (tj. o 96%), celkový počet studentů ve studiu k 31. říjnu z 2027 na 2675 (tj. o 31%) a výše pedagogické dotace vzrostla ze 49 154 tisíc na 57 951 tisíc (tj. o 17%). Růst byl realizován jednak postupným zvyšování počtu přijímaných uchazečů do prvních ročníků stávajících oborů, jednak akreditováním a otevřením oborů zcela nových (2008 OHSD, 2009 HISO a DFP). Počínaje rokem 2009 je však zřejmé, že UK FHS začala v pregraduálním studiu postupně dosahovat mezí svého růstu a v tuto chvíli je další extenzivní zvětšování zejména bakalářského studia možné jen za cenu poklesu jeho kvality.

V reakci na očekávaný demografický vývoj začala UK FHS postupně rozšiřovat nabídku programů vyučovaných v jiných jazycích s cílem přivést na fakultu kvalitní uchazeče ze zahraničí: v roce 2008 byl samostatně akreditován navazující magisterský obor DFP realizovaný formou *Erasmus-mundus* v rámci konsorcia prestižních německých a francouzských univerzit, v roce 2010 začali na FHS studovat první samoplátci v doktorských studijním programem, současně UK FHS podala žádosti o rozšíření akreditací většiny navazujících magisterských a doktorských oborů o výuku v Aj a postupně tyto obory otevírá. V oblasti CŽV se UK FHS zaměřila na přípravné kurzy zejména pro bakalářské studium, a to jednak realizované distanční formou prostřednictvím e-learningu a jednak formou přípravného studia (tzv. nultého ročníku), který je od roku 2007 realizován též v Aj pro převážně ruskojazyčné uchazeče. Vedle toho připravila též nabídku několika profesních CŽV, zaměřených zejména na státní sféru i neziskový sektor.

Přestože nejdynamičtější růst ve sledovaném období vykazovala doktorská studia (celkový počet doktorských studentů se mezi roky 2006-2010 zvýšil z 80 na 160 a v letech 2009 a 2010 absolvoval poprvé v krátkých dějinách fakulty významnější počet absolventů - 8, resp. 13), zůstává zde poměrně velký potenciál nevyužit: postupně se sice posiluje důraz na zapojování doktorských studentů do projektů VaV (prostřednictvím grantů, specifického výzkumu apod.), vlastní příspěvek doktorských studentů k vědeckému výkonu fakulty je zatím malý; UK FHS sice v roce 2009 otevřela nové doktorské studium ISČ-OA, přesto řada nadaných a kvalitních absolventů navazujících magisterských oborů odchází studovat často věcně poměrně odlehlé doktorské obory na jiné fakulty UK či dokonce i mimo UK, jelikož příslušný doktorský obor na UK FHS akreditován není; současně se postupně prodlužuje střední doba studia doktorských absolventů, a to až na průměr UK (5,5 roku). Oblast doktorských studií proto bude muset nutně patřit v následujícím období mezi největší priority fakulty.

V oblasti studijní administrativy bylo v minulém období prioritou zejména zavedení centralizovaného informačního systému a převedení všech relevantních dat do nového systému: UK FHS je tak schopna na požádání vydat úplné dodatky k diplomu i absolventům, již absolvovali v roce 2000, a eventuálně i dříve, tedy absolventům bývalého IZV. S podobou SIS spokojení být nicméně nemůžeme: UK FHS od roku 2007 iniciovala řadu zásadních změn v SIS a vytrvale usilovala o jeho zlepšení; jen od března 2009 podala celkem 107 požadavků

na dílčí či zásadnější úpravy v SIS, v tomto ohledu je druhá nejaktivnější fakulta UK (po MFF). Další prioritou byla evidence a zveřejnění závěrečných studentských prací: od září 2009 UK FHS přistoupila k metodické evidenci a kontrole v této oblasti, a to zpětně až k 1. 1. 1999; k dnešnímu datu jsou v databázi Digtol zveřejněny všechny obhájené závěrečné práce počínaje 1. 1. 2006 spolu s posudky, jak nařizuje příslušný zákon. Za další UK FHS reakreditovala všechna svá doktorská studia (Antropologie, Aplikovaná etika, Enviromentální studia), bakalářské studium SHV a nově získala akreditace pro tři navazující magisterská studia (Historická sociologie, Orální historie, Německá a francouzská filosofie) a doktorské studium Integrované studium člověka-Obecná antropologie.

Dlouhodobý záměr je vypracován do roku 2015, konečná data jsou ovšem v části studium uvedena vždy s ohledem na konec akademického roku 2015/2016, tj. k datu 31. 10. 2016.

Strategické záměry:

- Navýšit relativní podíl doktorských a navazujících magisterských studentů na celkovém počtu řádných studentů.
- Rozvíjet fakultu v následující obsahové struktuře: liberální bakalářské studium a na něj navazující tři směry magisterských a posléze doktorských studií: aplikované sociální vědy (GS, SOS, ŘS, SKE), antropologie (OA, OHSD, HISO) a filosofie (obory DFP a EKS). Periodicky kontrolovat a vyhodnocovat kvalitu výuky, personální zabezpečení, náležitou vědeckou činnost a odborný růst učitelů.
- Různými formami stabilizovat počet či zpomalovat pokles počtu přihlášek daný demografickým vývojem, a to při klesajících či stagnujících minimálních počtech přijímaných do pregraduálních studií.
- Při zachování vysokých standardů vysokoškolského vzdělávání aktivně získávat nadané studenty – samoplátce ze zahraničí; kompenzovat tímto způsobem očekávaný pokles uchazečů daný demografickým vývojem, zajistit pro fakultu další zdroj financování a přispět k mezinárodnímu a multikulturnímu charakteru UK FHS.
- Zkvalitňovat a rozšiřovat oblast celoživotního vzdělávání zejména ve vazbě na akreditované studijní obory, pečlivě sledovat poptávku zejména v oblasti státní správy a neziskového sektoru; programy celoživotního vzdělávání chápat jakožto plnohodnotnou součást vzdělávací činnosti akademických pracovníků, důležitý zdroj financování a důležitý příspěvek fakulty k profesnímu vzdělávání.
- Systematicky rozvíjet doktorské studium na UK FHS s důrazem na kvalitu studia, vědecké výsledky a mezinárodní spolupráci.

Nástroje:

- Postupně snižovat absolutní počet studentů v bakalářském studiu z cca 1650 v roce 2010 na cca 1400 v roce 2016 (cca o 17%).

Mírně navýšit počet navazujících magisterských studentů, a to zejména zaplněním vyšších ročníků u oborů, jež byly akreditovány před rokem 2009 (z cca 740 studentů v roce 2010 na cca 820 studentů v roce 2016 (tj. o 10%)).

Navyšovat počet doktorandů z cca 160 v roce 2010 na cca 400 v roce 2016.

Otevřít nové doktorské obory navazující na stávající studia magisterská.

- Zachovat stávající liberální povahu a zaměření bakalářského studia jakožto univerzální přípravy na navazující magisterská studia humanitního typu na UK FHS i jinde.
Vzájemně těsněji provázat bakalářské studium a magisterská studia, v souladu se snižováním počtu studentů na bakalářském studiu přenést těžiště pedagogické práce řady akademických pracovníků do navazujících magisterských a popřípadě doktorských studií, dbát přitom na patřičný růst jejich akademické kvalifikace.
Zajistit stabilní, perspektivní a kvalifikované personální zabezpečení všech oborů na UK FHS.
Posilovat roli garantů při tvorbě studijních plánů a zajišťování jejich kvality.
Při reakreditacích navazujících magisterských oborů podporovat zařazení povinných či povinně volitelných předmětů vyučovaných v cizích jazycích; uzpůsobit studijní plány tak, aby usnadňovaly zahraniční mobilitu studentů.
Zkvalitnit periodické hodnocení kvality výuky studenty a absolventy ve všech úrovních studia.
- Realizovat vlastní model přijímacího řízení bez zapojování externích subjektů jakožto nástroj propagace fakulty a získávání nadaných studentů, již se do studia skutečně zapíší.
Průběžně vyhodnocovat míru relevance státních maturit a perspektivně zvážit jejich využitelnost pro bonifikaci uchazečů o bakalářské studium.
Zlepšovat mediální obraz UK FHS (lépe prezentovat zejména vědecké výsledky fakulty, využít v maximální míře sociálních sítí, zlepšit práci s absolventy).
Zjednodušit a v určité míře sjednotit přijímací zkoušky na navazující magisterské obory (jazykový test a písemný oborový test).
- Akreditovat dva nové programy typu multiple degree (dokt. obor Německá a francouzská filosofie; obor InGlobe), restrukturovat již běžící navazující magisterský obor DFPh na joint degree, usilovat o nové dohody typu co-tutelle.
Otevřít v roce 2012 anglickou variantu bakalářského studia pro samoplátce, postupně zvyšovat počet studentů - samoplátců navazujících magisterských oborů (zejména v kombinované formě) a na doktorském studiu.
Otevřít všechny doktorské obory též s jazykem výuky v Aj určené pro samoplátce; aktivně tyto studenty získávat.
- Vypracovat několik programů ČŽV orientovaných na požadavky státní správy v souladu s věcným zaměřením navazujících magisterských oborů (problematika evropských grantů, rovných šancí, ekologických projektů apod.).
Zkvalitňovat a dále propagovat přípravné kurzy ke studiu.
- Otevřít nové doktorské studijní obory tam, kde jsou pro to splněny podmínky jak personální tak dostatečného počtu absolventů navazujících magisterských oborů. Tři obory otevřít do roku 2012, tři další pak 2014 - 2016.
Otevřít všechny doktorské obory též s jazykem výuky v Aj určené pro samoplátce; aktivně získávat nadané zahraniční studenty.

Vědeckou činnost chápat jakožto primární povinnost studenta doktorského studijního oboru. Důsledně provazovat studijní plány s vědeckými projekty fakulty.

Vytvořit podmínky pro zlepšení publikační činnosti doktorandů, zlepšit administrativní vykazování jejich vědeckých výsledků; začlenit do struktury doktorských studií centra typu CELLO apod.

Zaměřit se na získání dalších programů typu co-tutelle se zahraničními partnery, posílit zahraniční spolupráci a mobilitu zejména prezenčních studentů doktorského studia.

Optimalizovat zapojování doktorandů do výuky, toto zapojení pak přiměřeně honorovat.

Sledovat personální složení a pravidelně vyhodnocovat práci oborových rad jednotlivých doktorských studijních oborů: vymezit sféry odpovědnosti předsedů oborových rad, členů a garantů doktorských studijních oborů.

Personálně i odborně provazovat příbuzné doktorské studijní obory realizované též na jiných fakultách UK (PřF, FF, FSV, PedF).

Vytvořit soubor mechanismů, jež by vedly k rychlejšímu absolvování doktorského studia.

3. Mezinárodní spolupráce

Cíl:

Posilovat internacionalizaci studia a rozvíjet spolupráci s vysoce kvalitními zahraničními institucemi.

Současný stav:

V oblasti zahraničních vztahů Fakulta humanitních studií během deseti let své existence zaznamenala výrazný kvantitativní rozvoj doprovázený stále větším důrazem na celkový přínos mezinárodní spolupráce pro výuku a výzkum. V prvních letech fungování nové fakulty byla vybudována základní síť kontaktů na zahraniční pracoviště a došlo k uzavření prvních dohod LLP/Erasmus i dohod bilaterálních. FHS usilovala o rychlý rozvoj mezinárodní spolupráce tak, aby se v základních kvantitativních ukazatelích per capita postupně začala vyrovnávat jiným fakultám UK. V posledních pěti letech FHS i nadále podporuje kvantitativní rozvoj mezinárodní spolupráce, ale současně věnuje zvýšenou pozornost kvalitě partnerských institucí. Objemy příjíždějících i vyjíždějících studentů trvale rostou a vzrůstá i počet dohod, které umožňují mezinárodní spolupráci v oblasti výuky a výzkumu. FHS se stále více zapojuje do spolupráce zakotvené v meziuniverzitních dohodách a v prestižních mezinárodních programech, jako je Erasmus Mundus nebo programy na podporu výzkumu (GA ČR, FP 7). Fakulta se rovněž podílí na programech zahraničního studia pro studenty mimo EU, zejména z USA a zemí SNS.

Studentská mobilita probíhá především v rámci programu LLP/Erasmus. Zájem studentů FHS o výjezd se každoročně zvyšuje a stejným tempem se zvyšuje také zájem zahraničních studentů o studijní pobyt na FHS. V akademickém roce 2010/2011 vyjíždí na stáž LLP/Erasmus 36 studentů a stejný počet zahraničních studentů naopak přijíždí na FHS. V rámci LLP/Erasmus také každý školní rok vyjíždějí v průměru 4 akademičtí pracovníci na zahraniční výukový pobyt a 2 zahraniční pedagogové přijíždějí přednášet na FHS.

FHS se rovněž podílí na realizaci magisterského studijního programu Erasmus Mundus a v roce 2010 uzavřela první dohodu o dvojím vedení doktorských prací (cotutelle). Pracovníci a studenti FHS využívají podpory pro zahraniční studijní a výzkumné pobyty poskytované Fondem mobility UK i z jiných zdrojů (mezivládní dohody, strukturální fondy EU, nadace).

Na FHS v posledních letech studuje přes 300 zahraničních studentů, kteří představují přibližně 12 % všech studentů fakulty. Kolem 40 % z počtu zahraničních studentů tvoří občané Slovenska. Od školního roku 2010/2011 má fakulta první studenty-samoplátce v doktorských studijních programech.

Roste počet studijních programů akreditovaných v cizím, zejména anglickém jazyce. Zvyšuje se i počet kurzů vyučovaných v angličtině nebo jiném cizím jazyce. V oblasti činnosti mezinárodních univerzitních a fakultních sítí se FHS aktivně zapojila zejména do konsorcia vysokých škol a fakult liberálních studií ECOLAS.

Strategické záměry:

- Usilovat o co nejširší zapojení FHS do existujících a nově uzavíraných meziuniverzitních dohod o spolupráci; navazovat spolupráci a uzavírat bilaterální dohody na úrovni fakulty;

o možnostech spolupráce systematicky informovat zaměstnance a studenty a aktivně jich využívat.

- Rozvíjet spolupráci s prestižními a tematicky blízkými fakultami v zahraničí; spolupráci zaměřit na zlepšování a obohacování výuky na FHS, společné výzkumné projekty a publikace. Pro tyto účely využívat národní (GA ČR) i zahraniční (LLP/ERASMUS, FP7 a FP 8) zdroje financování.
- Využít domácí i zahraniční zdroje k získání zahraničních odborníků, kteří se budou podílet na výuce a výzkumu na FHS, věnovat zvláštní pozornost kategorii zahraničních post-doc pracovníků; získávat pro spolupráci emeritované profesory z kvalitních světových univerzit; rozvíjet v rámci finančních možností pravidelné kontakty pracovišť FHS s mezinárodním výzkumem formou pozvání zahraničních odborníků k přednášce a konzultacím. Využívat příslušné zdroje financování (rozvojové programy, Marie Curie program aj.).
- Vyhledávat pracoviště vhodná pro uzavření smlouvy o dvojím vedení diplomových a doktorských prací, usilovat o zapojení do programů Erasmus Mundus a joint degree programů; sledovat jiné možnosti - Jean Monnet chairs, UNESCO chairs aj.
- Podporovat mobilitu studentů v programu LLP/ERASMUS, v mezivládních programech, v rámci bilaterálních smluv i jakožto free-movers. Důsledně uplatňovat zásadu, že studijní pobyt v zahraničí má tvořit integrální součást studia a výzkumu na FHS, vytvořit rámec pro maximální možné uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí. Podporovat mezinárodní mobilitu především doktorských a magisterských studentů a u doktorských studentů také propojení studia v zahraničí s jejich výzkumnými aktivitami.
- Rozšiřovat nabídku kurzů vyučovaných v angličtině a dalších cizích jazycích; usilovat o akreditaci a realizaci celých studijních programů v cizím jazyce; přiměřeně podporovat výuku v dalších světových jazycích (němčina, francouzština, ruština); posilovat aktivní nábor zahraničních studentů; udržovat a dále rozvíjet programy studia zahraničních studentů probíhající za účasti FHS.
- Zapojit se ve vhodném rozsahu do činnosti mezinárodních vysokoškolských asociací a sítí, jejichž členem je UK; účastnit se činnosti asociací tematicky a typově podobných vysokých škol a fakult (např. konsorcium ECOLAS).

Nástroje:

- Vyjasnit tematické priority mezinárodní spolupráce FHS, podporovat rozvoj spolupráce s velmi kvalitními zahraničními partnery, zacílit mezinárodní spolupráci na zlepšování kvality výuky a výzkumu na FHS.
- Sledovat vývoj mezinárodních i domácích nástrojů pro hodnocení kvality univerzit a reagovat na hlavní trendy; současně však neztrácet ze zřetele specifika humanitní a interdisciplinární fakulty s liberálním bakalářským studiem.

- Sledovat hlavní kvantitativní ukazatele mezinárodní spolupráce FHS ve výuce a výzkumu, spolupracovat s rektorátem na výběru a definici sledovaných údajů a efektivním a spolehlivým systémem jejich sběru.
- Akreditovat nové studijní programy a reakreditovat stávající studijní programy v angličtině, popř. jiných světových jazycích; zabudovávat zahraniční mobilitu do architektury studijních programů.
- Usilovat o finanční zajištění hostujících přednášejících na úrovni profesor, docent a post-doc; vyhledávat a zvat hostující vyučující a výzkumníky hrazené třetí stranou (Fulbright, velvyslanectví, nadace aj.).
- Využívat možnosti mobility poskytované programem LLP/ERASMUS i bilaterálními smlouvami, využívat Fondu mobility UK a přímých grantů z Rozvojového fondu.
- Vytvořit motivační systém podporující zájem pedagogů o výuku v cizím jazyce; přihlížet ke schopnosti výuky v cizím jazyce při náboru nových pracovníků.
- Zlepšovat prezentaci cizojazyčných studijních programů FHS na webu a v oborových databázích a seznamech; připravit prezentační materiály FHS v angličtině.

4. Rozvoj a infrastruktura

Cíl:

Vyřešit stávající prostorovou tíseň a zajistit FHS UK vlastní budovu, která by odpovídala potřebám výuky a provozu fakulty.

Současný stav:

V současné době má FHS k dispozici dvě podlaží budovy B Univerzity Karlovy v Jinonicích (U Kříže 8, Praha 5), kde je sídlo děkanátu a bakalářských studií. Kromě toho má pronajaty prostory bývalých jeslí na Hůrce (ulice Husníkova 2075) a několik místností na Vinohradech (Máchova 7). Jmenované prostory jsou nevyhovující jak svým typem, tak plošně (užitná plocha na jednoho studenta je hluboko pod normou), kromě toho provoz fakulty značně ztěžuje i vzdálenost jednotlivých budov a tím i fyzické oddělení jednotlivých pracovišť.

Již v roce 2007 vypracovala FHS pokladovou studii a finanční rozvahu, na jejímž základě kolegium rektora UK schválilo přestavbu objektu bývalé menzy kolejí 17. listopadu v Praze 8 na sídlo fakulty a zahrnuje ji do celouniverzitního investičního programu. Od té doby byla učiněna řada kroků směrem k realizaci tohoto záměru: v září 2007 byla dokončena ověřovací objemová studie a podle ní aktualizován investiční program UK. V roce 2009 proběhla architektonická soutěž na zpracování návrhu přestavby a na vyhledání budoucího zpracovatele projektové dokumentace. Vítězný soutěžní návrh brněnských architektů Kuby a Pilaře se stal podkladem pro vypracování investičního záměru, který byl předložen MŠMT ještě v roce 2009. Tento záměr byl s ministerstvem několikrát projednán, upraven a doplněn na základě požadavků. V této – po obsahové stránce již schválené – podobě čeká na svoji registraci. Mezitím byla dokončena předprojektová příprava a zahájeny projekční práce. V současné době je hotov projekt k územnímu řízení, s jehož zahájením čekáme na rozhodnutí Magistrátu hl. m. Prahy o udělení výjimky ze stavební uzávěry.

Strategické záměry:

- Z výše uvedeného vyplývá jednoznačný záměr, jímž je úspěšná realizace investiční akce „Přestavba objektu bývalé menzy Kolejí 17. listopadu v Praze 8 na sídlo FHS UK“, a to v pokud možno co nejkratším čase.

Nástroje:

- Dokončit projektovou přípravu a zajistit veškerá potřebná povolení dotčených orgánů statní správy. To znamená: zajistit vyjádření DOSS k projektu pro územní řízení, podat návrh na vydání územního rozhodnutí, vypracovat projekt pro stavební povolení a projednat jej s DOSS, podat návrh a získat stavební povolení.
- Vypracovat projekt pro provedení stavby a na jeho základě podklady pro výběr dodavatele stavby.
- Vypracovat projekt interiéru a vnitřního vybavení.

- Zorganizovat výběrová řízení na dodavatele stavby, interiéru, IT vybavení atd.
- Realizovat vlastní stavební práce.
- Zajistit přiměřené vybavení nové budovy audiovizuální a výpočetní technikou.
- Zajistit dostupnost knihovnických a informačních služeb tak, aby byl minimálně zachován stávající standard.

5. Zabezpečení činnosti fakulty

Cíl:

Zefektivnit vnitřní správu fakulty.

A. Hospodaření, řízení a vnitřní správa, péče o zaměstnance

Současný stav:

V uplynulém období stabilizovala fakulta svou finanční situaci a její hospodaření vykazuje opakovaně kladný hospodářský výsledek. Děje se tak za situace, kdy se postupně mění struktura rozpočtu. Přestože podíl normativně přidělovaných prostředků na vzdělávací činnost mírně roste, je v rozpočtu kladen stále větší důraz na prostředky získávané na vědeckou a výzkumnou činnost. Také rostou vlastní příjmy fakulty.

Vzhledem k rostoucímu významu vědecké a výzkumné činnosti, byl na fakultě vybudován transparentní princip vnitřofakultní soutěže o finanční prostředky, které jsou určeny na podporu vědecké činnosti a současně nejsou poskytovatelem vázány na konkrétní projekt. Vzhledem k tomu, že tento způsob přidělování finančních prostředků posiluje ukazatele kvality, bude jej fakulta dále rozvíjet.

Děkanát fakulty má stabilizovanou strukturu a administrativně zajišťuje chod fakulty uspokojivým způsobem. Je schopen pružně reagovat na případné změny organizační struktury fakulty.

Evropský parlament a Rada EU vyjádřily 28. 4. 2008 požadavek, aby jednotlivé státy EU deklarovaly vztah národních rámců kvalifikací k Evropskému rámci kvalifikací pro celoživotní učení (EQF). MŠMT tak začalo uskutečňovat projekt Q-Ram (Národní kvalifikační rámec terciálního vzdělávání), jehož prostřednictvím budou formulovány očekávané znalosti, dovednosti a kompetence absolventů vysokých a vyšších odborných škol. Fakultní struktura je flexibilní, a je tedy schopna pružně reagovat na změny, které by si mohla vyžádat případná implementace kvalifikačního rámce. V minulých letech byl na fakultě vytvořen sociální fond. Fond je zaměstnanci využíván zejména pro příspěvky na penzijní připojištění a v menší míře také pro kapitálové životní pojištění. V nejbližší budoucnosti bude též možné využívat příspěvek na úroky z účelového úvěru na potřeby související s bytovými potřebami a příspěvek na úroky z úvěru na bytové potřeby.

Strategické záměry:

- Optimalizovat systém rozdělování finančních prostředků jak na vzdělávací, tak na vědeckou činnost.
- Zvyšovat efektivitu hospodaření.
- Soustředit se na diverzifikaci financování a vlastní příjmy fakulty.
- Snižovat závislost na financování ze SR.
- Aktivněji vyhledávat rizikové faktory a předcházet negativnímu hospodářskému vývoji.

- Dále zkvalitňovat administrativní zajištění činností fakulty.
- Posílit prvky vnitřní kontroly.
- Zvyšovat úroveň sociální péče o zaměstnance.

Nástroje:

- Navazování spolupráce se soukromými subjekty.
- Dále posilovat princip vnitřofakultních soutěží o finanční prostředky.
- Při nákupech služeb a materiálu více využívat výběrových řízení.
- Prohlubovat spolupráci s externím auditorem a optimalizovat využití nového účetního programu.
- Posilovat prvky přímé odpovědnosti při řízení jednotlivých oddělení.
- Dlouhodobý záměr důsledně provázat se strategickými cíli fakulty.
- Optimalizovat využití fondového hospodaření.
- Rozšířit možnosti využití sociálního fondu.

B. Informační technologie

Současný stav:

Fakulta, jako součást univerzity, využívá centrálně poskytované a spravované softwarové aplikace. Ve studijní oblasti užívá fakulta Informační systém UK (SIS UK), pro zajištění personální agendy je nasazena centrální aplikace WhoIsNT, která je dále propojena se mzdovým systémem Elanor Global Java Edition, na který postupně přecházejí všechny součásti univerzity. V oblasti vědy a výzkumu užívá fakulta pro evidenci publikační činnosti systém OBD a aplikace pro provoz Grantové agentury UK.

V blízké době bude nahrazen systém PC účetnictví JASU® systémem EIS JASU® CS. Jedná se o inovovaný a rozšířený účetní systém, který kromě jiného umožní účelnější sledování účetních operací. Ve spolupráci s firmou DERS bude zavedena aplikace, která umožní řešitelům projektů průběžné sledování čerpání rozpočtů jednotlivých projektů.

V oblasti webové prezentace využívá fakulta v současné době univerzitní design a průběžně aktualizuje údaje určené veřejnosti. Pro potřeby zaměstnanců a zejména vlastních studentů je určena aplikace Moodle.

S orgány státní správy a dalšími institucemi komunikuje fakulta podle potřeb prostřednictvím datové schránky a připravuje se na zavedení elektronického oběhu dokumentů.

Strategický záměr:

- Rozvíjet a prohlubovat užívání centrálních i lokálních informačních technologií, které zefektivňují činnost fakulty.

Nástroje:

- Obnovovat a optimalizovat výpočetní a datovou strukturu.
- Využívat rozšiřující se nabídku centrálně poskytovaných aplikací.
- Rozvíjet vlastní možnosti elektronických aplikací.
- Vytvořit webový modul pro podporu individuálních plánů a hodnocení doktorských studií v prezenční i kombinované formě (schválený ISP se automaticky zapisuje do ZKOUS – následně kontrola „Student“ vs. ISP; editace všech změn v ISP).
- Vytvořit www modul, který bude komplexně řešit otázky přihlašování studenta na části SZ, včetně obhajob prací, zaznamenání jejich průběhu a výsledků (možnost generovat dokument „Záznam o průběhu obhajoby“; možnost přidat nový typ vkládaného dokumentu „Záznam o průběhu obhajoby“ (též v zastoupení); přihlašování k částem SZ; generování pdf s protokolem o SZ).
- Vytvořit nové kontroly v programu KoZa (studentovi se při zápisu nabízejí pouze ty předměty, pro jejichž zápis splňuje podmínky).
- Závěrečné práce a jejich náležitosti u programů Joint Degree, Double Degree, Multiple Degree (student může obhajovat svou závěrečnou práci na jiné univerzitě tzn. jiné požadavky pro zveřejňování prací než UK).
- Vytvořit webový modul pro uznávání zkoušek.
- Převést všechny funkcionality programu „Tajemník“ na web.

Závěr

Dlouhodobý záměr Fakulty humanitních studií Univerzity Karlovy je základním strategickým dokumentem pro její další činnost a směřování. Je výsledkem reflexe dosavadního vývoje UK FHS, posledního vývoje *Univerzity Karlovy* a trendů vývoje vzdělávacího systému a společnosti samé. Předkládá akademické obci vizi *Fakulty humanitních studií* jako výzkumné fakulty výzkumné univerzity, s významným postavením jak na *Univerzitě Karlově* samé, tak v širších domácích i mezinárodních kontextech.